



CADENAS PRODUCTIVAS EN LOS MUNICIPIOS DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES.

AÑO 2025

JUNIO DE 2026



Laboratorio de DESARROLLO
SECTORIAL y TERRITORIAL

FCE
FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE LA PLATA

¿Que mide este informe?



63 cadenas productivas

Desde Soja y Tabaco hasta Software y Construcción (88% del PIB).



Una cadena es...

Un conjunto de ramas relacionadas. Ej: Cadena Sojera = Cultivo + Aceite de Soja.

Los 135 municipios de Provincia de Buenos Aires

Vemos qué creció y qué cayó en cada municipio, no solo a nivel provincial.



Valor Agregado

Es el valor de producción menos los insumos, lo que agrega cada rama/empresa/cadena.



Sin inflación

Datos ajustados: si algo creció 5% es crecimiento real, no variación de precios.



Año 2025

Comparamos respecto al año anterior mediante la variación porcentual interanual (var % i.a.)



Incidencia ("mover la aguja")

No solo importa crecer mucho, sino pesar realmente en la economía local.

Resultados destacados del año 2025

Crecimiento Provincial

En 2025, la provincia creció un **2,6%**, recuperándose parcialmente frente a un crecimiento nacional del 3,4% i.a.

Municipios Líderes

120 de 135 municipios crecieron. Carlos Tejedor (+25,6%) y Rivadavia (+14,8%) lideran, impulsados por la cadena **Maní**.

Aportes y Estructura

Grandes centros urbanos traccionaron la recuperación, mientras municipios del interior con actividad manufacturera presentan mayores desafíos.

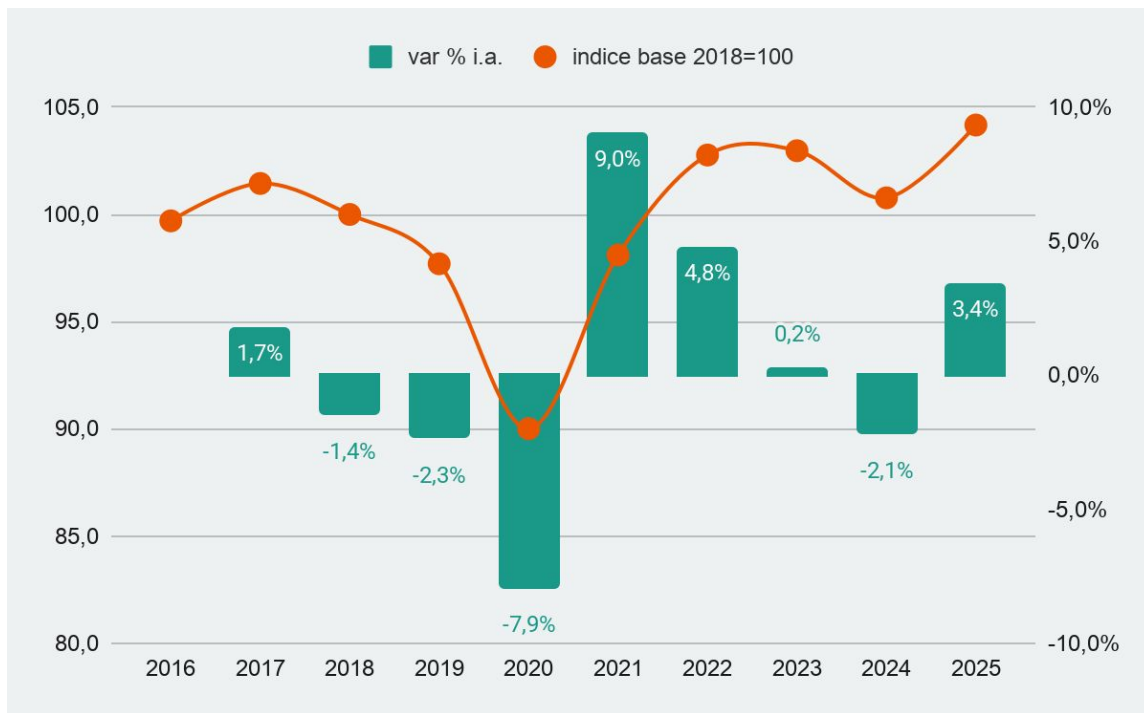
Cadenas Tractoras

Comercio (45 municipios) y **Sojera** (18 municipios) son las cadenas con mayor impacto territorial en 2025

Valor agregado bruto: cadenas productivas en la Argentina

El valor agregado bruto de las cadenas productivas argentinas creció un 3,4% en 2025 respecto al año anterior, revirtiendo la caída y alcanzando uno de los niveles más altos desde 2016.

CADENAS PRODUCTIVAS ARGENTINAS. EVOLUCIÓN DEL VALOR AGREGADO BRUTO TOTAL EN PESOS CONSTANTES DE 2018. AÑOS 2016/2025 (EN ÍNDICE BASE 2018=100 Y VAR. % I.A.)

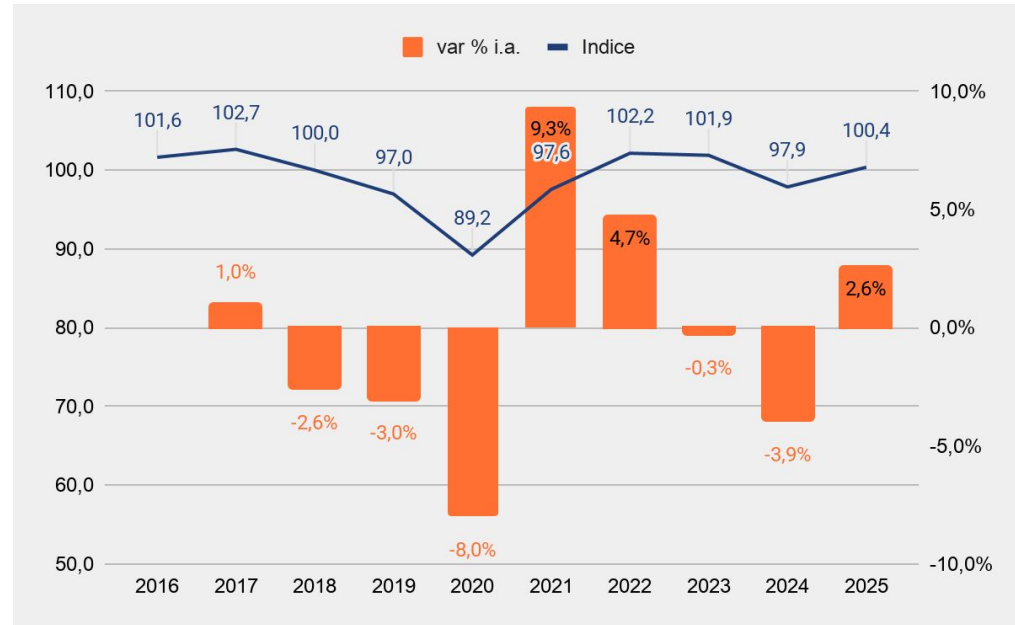


Las cadenas productivas en la provincia de Buenos Aires

Evolución de las cadenas productivas en la Provincia de Buenos Aires

Durante 2025, el valor agregado bruto de las cadenas productivas en la provincia de Buenos Aires, presentó una **expansión interanual del 2,6%**, interrumpiendo dos años de contracción durante 2023 y 2024. El nivel se encuentra en valores similares a 2018.

PROVINCIA DE BUENOS AIRES. CADENAS PRODUCTIVAS. EVOLUCIÓN DEL VALOR AGREGADO BRUTO TOTAL. AÑOS 2016/2025 (EN ÍNDICE BASE 2018=100 Y VAR, % I.A.)

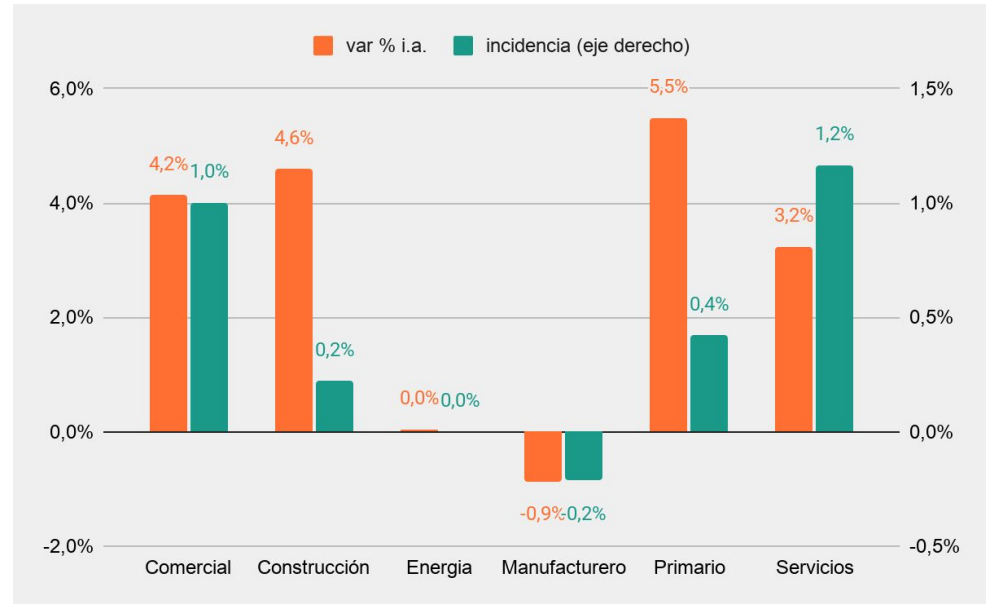


Evolución de los **eslabones** de las cadenas productivas en la Provincia de Buenos Aires

Durante 2025, todos los eslabones productivos, excepto el manufacturero, mostraron signos de recuperación y crecimiento. El eslabón primario experimentó la variación más fuerte, mientras que el sector servicios fue el más significativo en términos de contribución al crecimiento general.

INCIDENCIA SEÑALA LO QUE HUBIERA VARIADO EL TOTAL SI SÓLO EXISTIERA ESE ES LABÓN

PROVINCIA DE BUENOS AIRES. VALOR AGREGADO BRUTO SEGÚN ES LABONES DE LAS CADENAS. AÑO 2025 (VAR. % I.A. E INCIDENCIA)



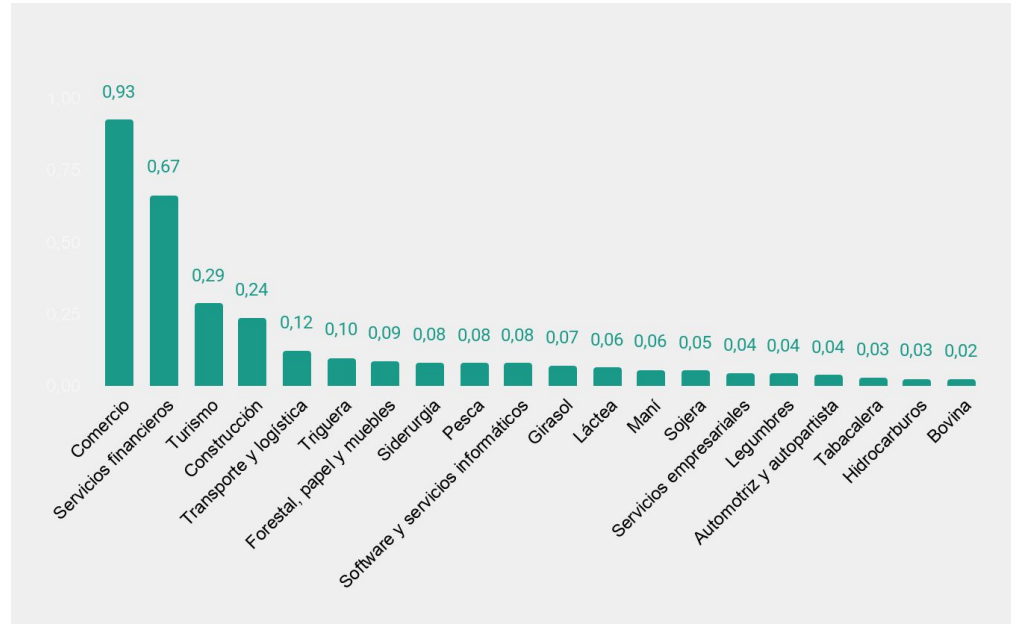
Cadenas que aportaron positivamente en 2025

Las cadenas que más aportaron positivamente al crecimiento provincial fueron **COMERCIO, SERVICIOS FINANCIEROS, TURISMO, CONSTRUCCIÓN.**

MANI fue muy importante para un grupo de municipios del noroeste.

INCIDENCIA SEÑALA LO QUE HUBIERA VARIADO EL TOTAL SI SOLO EXISTIERA ESA CADENA

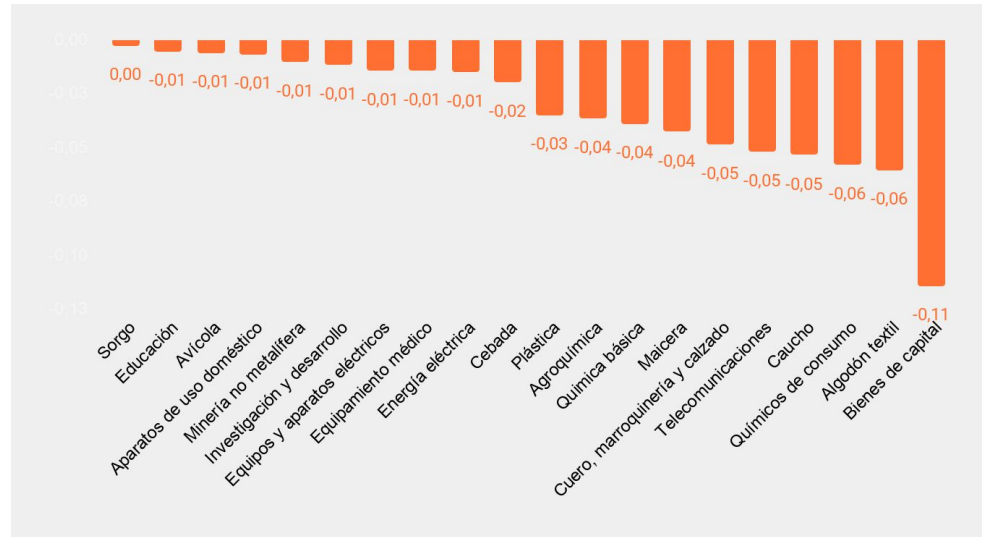
PROVINCIA DE BUENOS AIRES. VALOR AGREGADO BRUTO CADENAS PRODUCTIVAS. AÑOS 2025. **INCIDENCIA** EN LA VARIACIÓN 2024/2025 SEGÚN CADENAS SELECCIONADAS (EN %)



Cadenas que aportaron negativamente en 2025

Las cadenas que presentaron una contracción de su valor agregado y las que más explican la caída provincial son las manufacturas: BIENES DE CAPITAL, ALGODON TEXTIL, QUIMICOS DE CONSUMO y CAUCHO

PROVINCIA DE BUENOS AIRES. VALOR AGREGADO BRUTO CADENAS PRODUCTIVAS. AÑOS 2025. INCIDENCIA EN LA VARIACIÓN 2024/2025 SEGÚN CADENAS SELECCIONADAS (EN %)



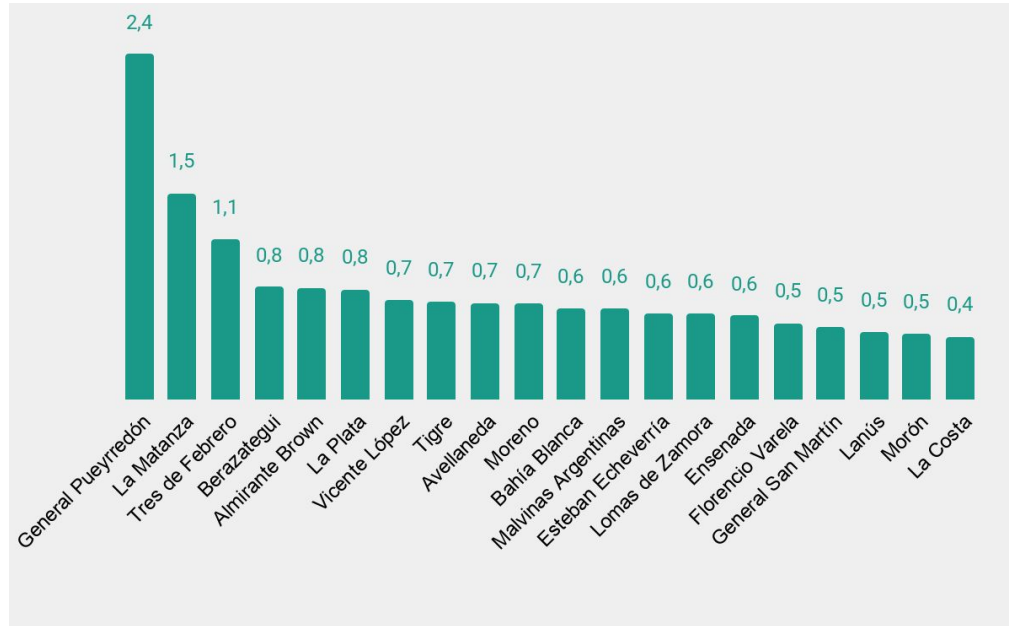
Municipios que aportaron positivamente

Desde el territorio, hubo municipios donde no solo el valor agregado bruto creció, sino que también tienen un importante peso en la provincia y por lo tanto traccionaron el crecimiento provincial.

En ese grupo los que mayor aporte positivo realizaron fueron GENERAL PUEYRREDON, LA MATANZA y TRES DE FEBRERO.

INCIDENCIA SEÑALA LO QUE HUBIERA VARIADO EL TOTAL PROVINCIAL SI SÓLO EXISTIERA ESE MUNICIPIO

PROVINCIA DE BUENOS AIRES. VALOR AGREGADO BRUTO CADENAS PRODUCTIVAS. AÑOS 2025. INCIDENCIA EN LA VARIACIÓN 2024/2025 SEGÚN MUNICIPIOS SELECCIONADOS (EN POR MIL)



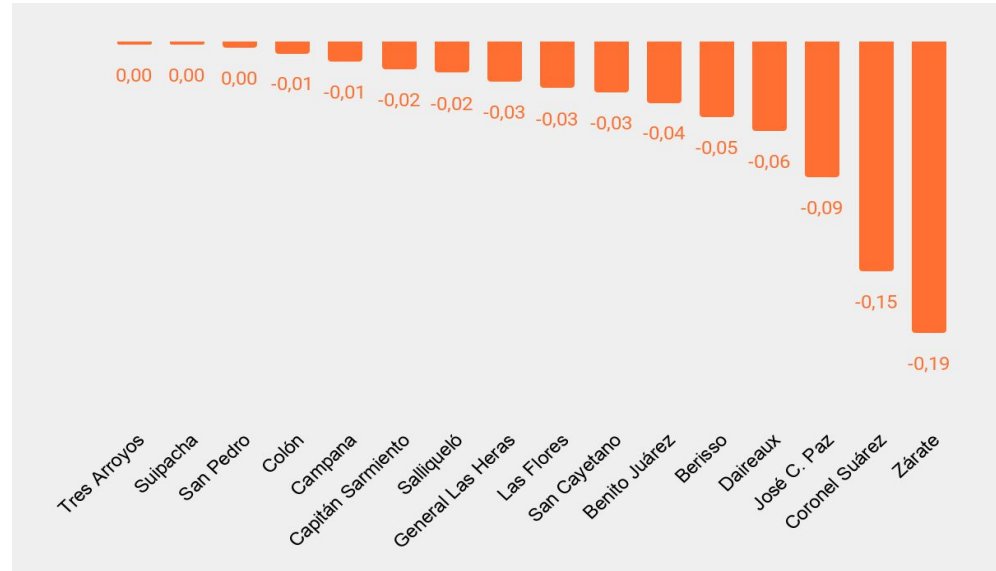
Municipios que aportaron negativamente

Por su parte hubo municipios cuyo valor agregado bruto disminuyó, y considerando a su vez su peso económico, representaron un freno para el crecimiento provincial.

Los que más aportaron negativamente fueron ZARATE, CORONEL SUAREZ y JOSE C.PAZ.

SE USA "POR MIL" porque al dividir la provincia en 135 municipios, los porcentajes individuales quedarían llenos de ceros incómodos

PROVINCIA DE BUENOS AIRES. VALOR AGREGADO BRUTO CADENAS PRODUCTIVAS. AÑO 2025. INCIDENCIA EN LA VARIACIÓN INTERANUAL SEGÚN MUNICIPIOS SELECCIONADOS (EN POR MIL)

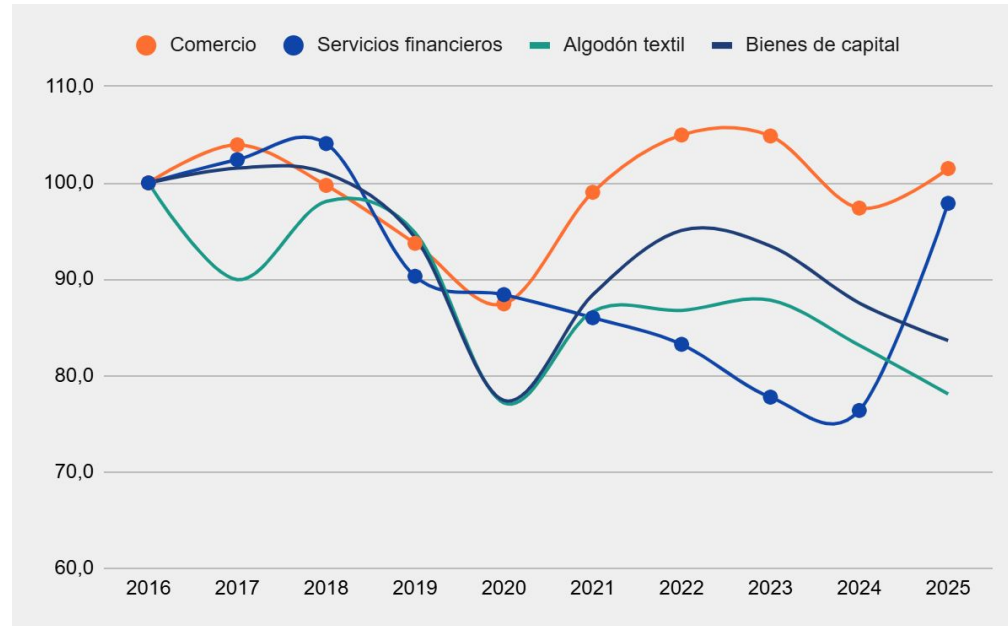


Cadenas con mayor incidencia

En 2025, **COMERCIO** (recuperación parcial y relevancia territorial) y **SERVICIOS FINANCIEROS** (fuerte crecimiento) fueron las cadenas con mayor aporte positivo al valor agregado provincial.

Las cadenas con mayor aporte negativo fueron las manufactureras **ALGODÓN TEXTIL** y **BIENES DE CAPITAL** (impacto territorial acotado y tres años de caída).

PROVINCIA DE BUENOS AIRES. EVOLUCIÓN DEL VALOR AGREGADO BRUTO. CADENAS SELECCIONADAS. AÑOS 2016/ 2024. VALORES CONSTANTES. (ÍNDICE 2016=100)

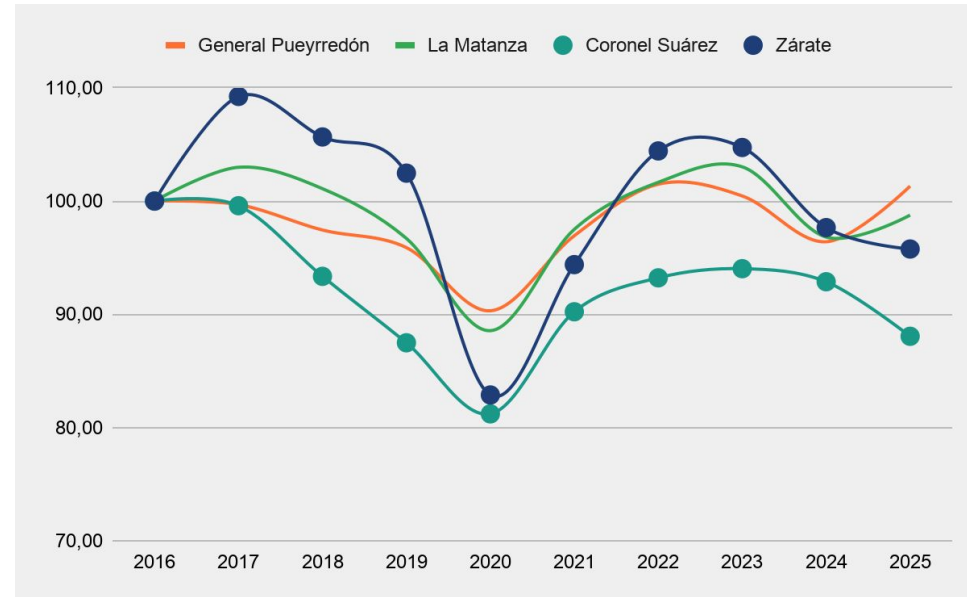


Municipios con mayor incidencia

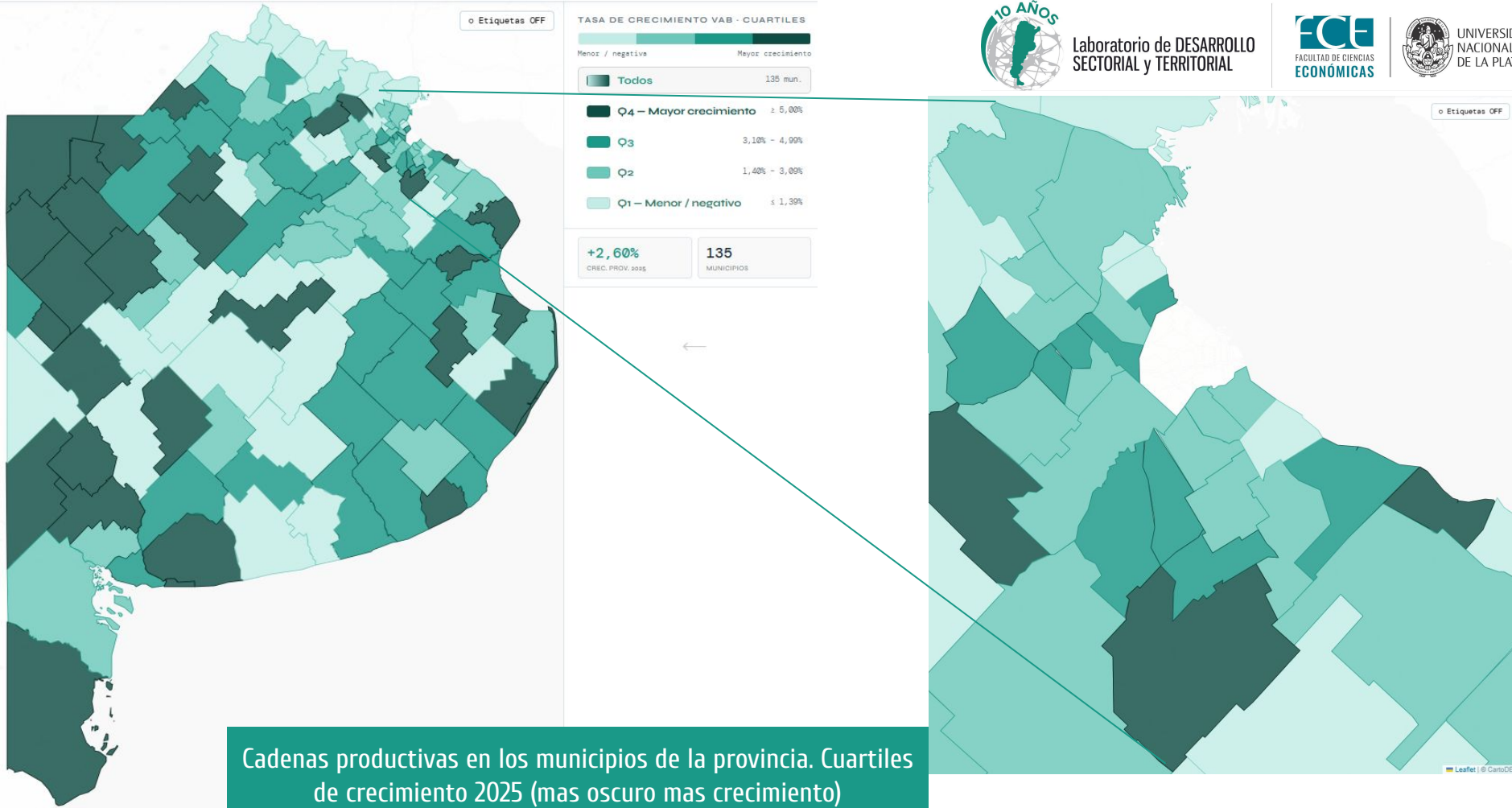
En 2025, los municipios de GENERAL PUEYRREDON y LA MATANZA realizaron el mayor aporte positivo al agregado provincial.

En contraste, CORONEL SUÁREZ (cadenas de CUEROS, MARROQUINERÍA y CALZADO) y ZÁRATE (cadenas de BIENES DE CAPITAL) fueron los municipios con mayor aporte negativo.

EVOLUCIÓN DEL VALOR AGREGADO BRUTO CADENAS PRODUCTIVAS. MUNICIPIOS SELECCIONADOS. (ÍNDICE 2016=100)



Las cadenas productivas en los Municipios de la Provincia de Buenos Aires

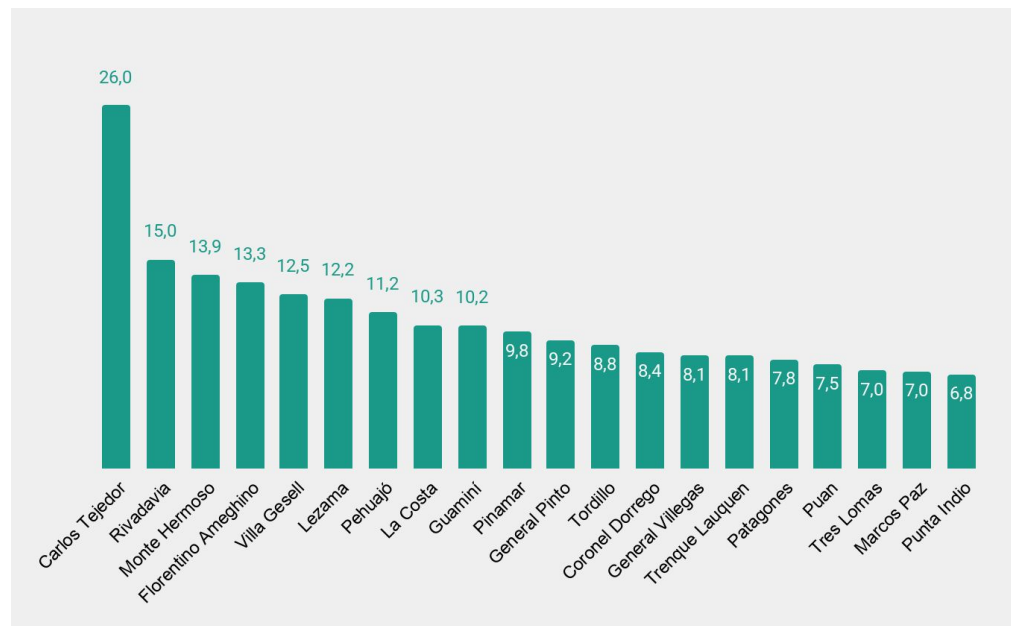


Cadenas productivas en los municipios de la provincia. Cuartiles de crecimiento 2025 (mas oscuro mas crecimiento)

Municipios que más crecieron en 2025

Encabezan Carlos Tejedor (+26%) y Rivadavia (+15%), ambos traccionados por la cadena Maní (44% y 52% del crecimiento municipal respectivamente). Les siguen Monte Hermoso (+13,9%) por Comercio y turismo, y Florentino Ameghino (+13,3%) también por Maní.

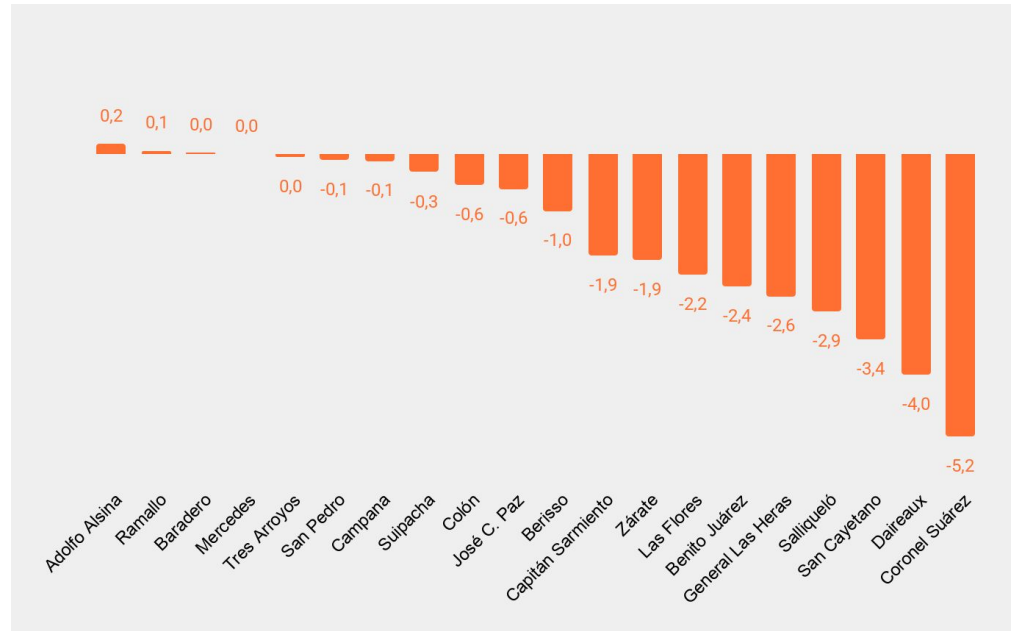
CADENAS PRODUCTIVAS. MUNICIPIOS SELECCIONADOS. VALOR AGREGADO BRUTO 2025 (VAR. % I.A.)



Municipios con mayores caídas en 2025

Lideran la caída Coronel Suárez (-5,0%) —soja y cuero—, Daireaux (-4%) —soja y comercio— y San Cayetano (-3,4%) —cebada y girasol—. El patrón es casi el inverso: municipios cebaderos y ganaderos del sudeste provincial, donde las cadenas más afectadas por precios relativos y condiciones climáticas explican la contracción.

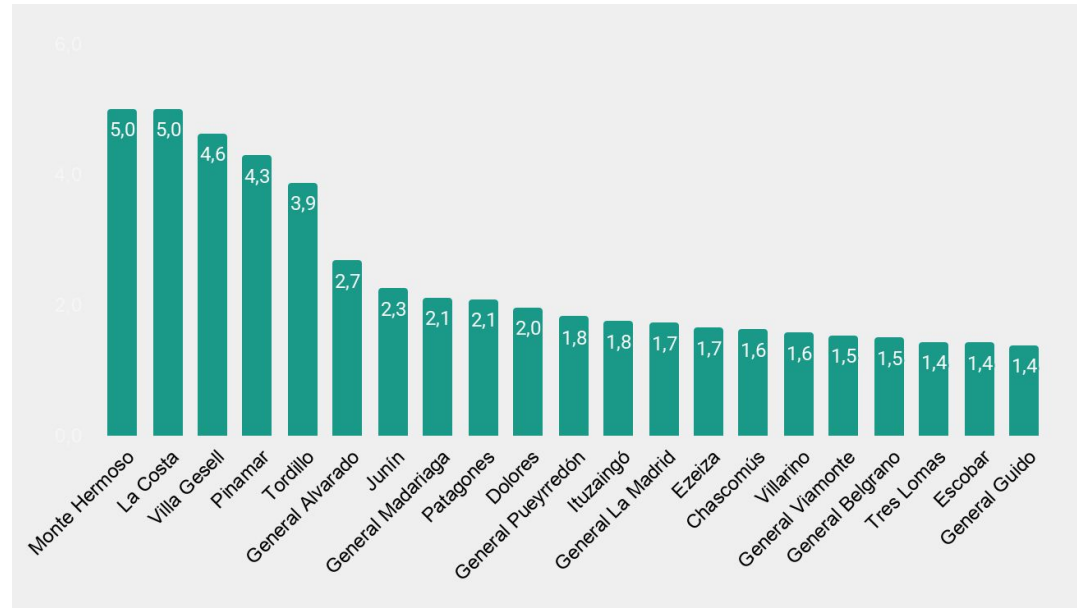
CADENAS PRODUCTIVAS. MUNICIPIOS SELECCIONADOS. VALOR AGREGADO BRUTO 2025 (VAR. % I.A.)



La incidencia de la cadena **COMERCIO** en los municipios

La economía de Monte Hermoso creció 5% gracias a la cadena COMERCIO, al igual que en otros municipios de la costa atlántica es donde esta cadena tuvo mayor impacto económico. En 119 municipios esta cadena tuvo impacto positivo.

INCIDENCIA DE LA CADENA COMERCIO A LA EVOLUCIÓN DEL VAB TOTAL DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS SEGÚN MUNICIPIO. AÑO 2025 (EN %)



Aspectos metodológicos

A diferencia del cálculo del Producto Bruto Interno (o Geográfico), en el cálculo de cadenas productivas, **no se toma en cuenta las actividades de la administración pública ni los alquileres imputados de las viviendas usadas por sus dueños.**

En la distribución de la actividad económica según municipio, se utilizan un conjunto de variables pero fundamentalmente la distribución está basada en empleo, serie publicada por el Ministerio de Trabajo (OEDE) y el Centro de Estudios de la Producción (Ministerio de Economía de la Nación), datos agropecuarios del Censo Nacional Agropecuario 2018 y Estimaciones Agrícolas de la Secretaría de Agricultura de la Nación.

Equipo de trabajo: Agustín LODOLA / Diego PITETTI

**Crecimiento 2025 de las cadenas productivas
en cada municipio de la provincia de buenos
aires (var % i.a.)**

Municipio	Valor	Municipio	Valor	Municipio	Valor	Municipio	Valor
Carlos Tejedor	26,00	Castelli	5,26	Balcarce	2,97	San Nicolás	1,42
Rivadavia	14,99	General Pueyrredón	5,10	Malvinas Argentinas	2,95	Bragado	1,32
Monte Hermoso	13,87	Coronel Rosales	4,94	Villarino	2,83	Maipú	1,06
Florentino Ameghino	13,33	Pellegrini	4,85	Tigre	2,79	General Paz	1,05
Villa Gesell	12,50	Necochea	4,71	Florencio Varela	2,73	San Fernando	0,95
Lezama	12,22	Arrecifes	4,65	Lobos	2,63	San Isidro	0,95
Pehuajó	11,21	Berazategui	4,40	Almirante Brown	2,61	Brandsen	0,92
La Costa	10,30	Veinticinco de Mayo	4,34	Buenos Aires	2,60	Pilar	0,90
Guamini	10,23	Navarro	4,34	San Miguel	2,60	Bolívar	0,87
Pinamar	9,83	Ezeiza	4,28	Bahía Blanca	2,59	Azul	0,86
General Pinto	9,23	Coronel Pringles	4,15	Salto	2,58	Pergamino	0,84
Tordillo	8,82	Tres de Febrero	4,15	Avellaneda	2,52	Quilmes	0,68
Coronel Dorrego	8,36	General Belgrano	4,14	Morón	2,51	Olavarría	0,36
General Villegas	8,08	Lincoln	4,11	General Rodríguez	2,44	General Alvear	0,31
Trenque Lauquen	8,08	Junín	4,00	Dolores	2,40	Adolfo Alsina	0,20
Patagones	7,81	Pila	3,96	Monte	2,12	Ramallo	0,07
Puan	7,46	Presidente Perón	3,76	Carlos Casares	2,05	Baradero	0,03
Tres Lomas	7,02	Adolfo Gonzales Chaves	3,67	San Antonio de Areco	2,03	Mercedes	0,01
Marcos Paz	6,96	Esteban Echeverría	3,66	La Matanza	2,00	Tres Arroyos	-0,04
Punta Indio	6,78	Leandro N. Alem	3,65	Magdalena	1,94	San Pedro	-0,10
Nueva de Julio	6,75	Chivilcoy	3,59	Alberti	1,87	Campana	-0,12
Tornquist	6,70	Tandil	3,47	La Plata	1,86	Suipacha	-0,32
San Vicente	6,17	Lobería	3,46	Hipólito Yrigoyen	1,83	Colón	-0,55
Saavedra	6,11	Chacabuco	3,46	Laprida	1,82	José C. Paz	-0,63
General Madariaga	6,09	Ayacucho	3,45	General San Martín	1,80	Berisso	-1,03
Tapalqué	5,98	Vicente López	3,45	Cañuelas	1,75	Capitán Sarmiento	-1,86
General Alvarado	5,94	Mar Chiquita	3,41	Roque Pérez	1,74	Zárate	-1,94
Ensenada	5,67	Ituzaingó	3,41	Lomas de Zamora	1,73	Las Flores	-2,21
San Andrés de Giles	5,56	Carmen de Areco	3,34	Lanús	1,68	Benito Juárez	-2,43
General Guido	5,53	Hurlingham	3,31	Luján	1,64	General Las Heras	-2,60
General Arenales	5,40	Rauch	3,24	Merlo	1,56	Salliqueló	-2,88
Exaltación de la Cruz	5,37	Rojas	3,23	Escobar	1,55	San Cayetano	-3,40
General Viamonte	5,36	Chascomús	3,13	Saladillo	1,47	Daireaux	-4,05
General La Madrid	5,29	Moreno	3,10	General Lavalle	1,45	Coronel Suárez	-5,19



Laboratorio de DESARROLLO
SECTORIAL y TERRITORIAL



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE LA PLATA

 labDataFCE

 fceunlp

 laboratorios@econo.unlp.edu.ar

 www.econo.unlp.edu.ar/laboratorio

 +54 (221) 423-6769/71 Int.180

 Calle 6 #777 | La Plata | Bs. As.